

MASTER EXECUTIVE per Sustainability Manager con business coaching personalizzato

“Competenze, visione e strumenti per integrare
la sostenibilità nella tua organizzazione”

36 ORE DI FORMAZIONE BLENDED ABBINATE A
3 MESI DI SUPPORTO DA PARTE DI UN ESPERTO

PROGRAMMA

PREZZI E CONTATTI



Un percorso che guida i partecipanti nell'acquisizione delle principali competenze tecniche e relazionali richieste al ruolo di Sustainability Manager, fornendo strumenti, visione e consapevolezza per affrontare le sfide della sostenibilità con competenza e professionalità.

PROGRAMMA

01

6 ORE

LE BASI DELLA SOSTENIBILITÀ

GIOVEDÌ 30 OTTOBRE 2025
DALLE 10:00 ALLE 17:00 CON LIGHT LUNCH
IN PRESENZA C/O CONFINDUSTRIA
VENETO EST SEDE DI VENEZIA

(Via delle Industrie, 19 30175 Marghera - VE)

RELATORI: Matteo Civiero e Raffaele Lupoli

TEMI DELL'INCONTRO

1. Presentazione partecipanti: introduzione di sé e delle proprie aspettative
2. Presentazione del programma e degli obiettivi formativi + presentazione project work
3. Le basi della Sostenibilità - uno sguardo a 360°:
 - Definizione di sostenibilità e suoi pilastri (ambientale, sociale, economica)
 - Trend, macrotrend e scenari socio-ambientali con esercitazione
 - Contesto normativo internazionale, europeo, nazionale
 - La norma UNI/PdR 109/2021: Sustainability Manager
 - Casi aziendali

02

2 ORE

VISION, MISSION E PURPOSE DI SOSTENIBILITÀ

GIOVEDÌ 06 NOVEMBRE 2025
DALLE 16:00 ALLE 18:00
ONLINE

RELATORE: Matteo Civiero

TEMI DELL'INCONTRO

1. Envisioning e Backcasting di Sostenibilità
2. Il ruolo della vision, mission e purpose per la sostenibilità aziendale
3. Come definirle in modo coerente con i valori della sostenibilità
4. Esempi di vision, mission e purpose di aziende sostenibili

03

2 ORE

LA PIANIFICAZIONE STRATEGICA DI SOSTENIBILITÀ

GIOVEDÌ 13 NOVEMBRE 2025
DALLE 16:00 ALLE 18:00
ONLINE

RELATRICE: Elisa Gritti

TEMI DELL'INCONTRO

1. L'importanza della pianificazione strategica in tempi complessi
2. Framework per la pianificazione strategica di sostenibilità
3. I passaggi fondamentali della pianificazione
4. Esempi di casi pratici

Il percorso formativo contribuisce al soddisfacimento dei criteri richiesti previsti dalla Prassi di Riferimento UNI/PdR 109.1:2021 per l'accesso alla certificazione come Sustainability Manager.



04**2 ORE**

SOSTENIBILITÀ SOCIALE, WELFARE E BENESSERE AZIENDALE

**GIOVEDÌ 20 NOVEMBRE 2025
DALLE 16:00 ALLE 18:00
ONLINE**

RELATRICE: Elisa Gritti

TEMI DELL'INCONTRO

1. Welfare, Diversità e Coinvolgimento Stakeholder
2. Welfare aziendale e benessere dei dipendenti
3. Diversità e inclusione: pratiche per un'azienda più equa
4. Wellbeing Business Model

05**2 ORE**

MODELLI CIRCOLARI E INNOVAZIONE NEL DESIGN SOSTENIBILE

**GIOVEDÌ 27 NOVEMBRE 2025
DALLE 16:00 ALLE 18:00
ONLINE**

RELATORE: Matteo Civiero

TEMI DELL'INCONTRO

1. I principi dell'economia circolare
2. Applicazione dell'economia circolare ai modelli di business
3. Design per la sostenibilità: progettazione di prodotti e servizi ecocompatibili
4. Casi aziendali di economia circolare

06**2 ORE**

COMUNICAZIONE DI SOSTENIBILITÀ E GREENWASHING

**GIOVEDÌ 4 DICEMBRE 2025
DALLE 16:00 ALLE 18:00
ONLINE**

RELATORI: Raffaele Lupoli e
Daniele Di Stefano

TEMI DELL'INCONTRO

1. Le nuove frontiere del marketing in ottica sostenibile
2. Come comunicare la sostenibilità in modo efficace e trasparente
3. Evitare il greenwashing: le best practice per una comunicazione autentica
4. Strumenti e tecniche di greenmarketing
5. Le normative europee e italiane per evitare il greenwashing

Il percorso formativo contribuisce al soddisfacimento dei criteri richiesti previsti dalla Prassi di Riferimento UNI/PdR 109.1:2021 per l'accesso alla certificazione come Sustainability Manager.



07**2 ORE**

SOCIETÀ BENEFIT E B CORPORATION

**GIOVEDÌ 11 DICEMBRE 2025
DALLE 16:00 ALLE 18:00
ONLINE**

RELATRICE: Elisa Gritti

TEMI DELL'INCONTRO

1. Le caratteristiche delle Società Benefit e B Corp
2. Vantaggi e svantaggi di diventare una Società Benefit o B Corp
3. Strumenti per la valutazione e la gestione dell'impatto
4. Casi aziendali di società benefit e report di impatto

08**2 ORE**

LA RENDICONTAZIONE DI SOSTENIBILITÀ

**GIOVEDÌ 15 GENNAIO 2026
DALLE 16:00 ALLE 18:00
ONLINE**

RELATORE: Fabrizio Bedin

TEMI DELL'INCONTRO

1. Strumenti e metodologie per la rendicontazione di sostenibilità
2. Bilancio di sostenibilità: struttura e contenuti
3. La direttiva CSRD: il bilancio di sostenibilità obbligatorio per le grandi imprese
4. Casi aziendali di rendicontazione

09**2 ORE**

STRUMENTI DI ANALISI DEGLI IMPATTI DI SOSTENIBILITÀ

**GIOVEDÌ 22 GENNAIO 2026
DALLE 16:00 ALLE 18:00
ONLINE**

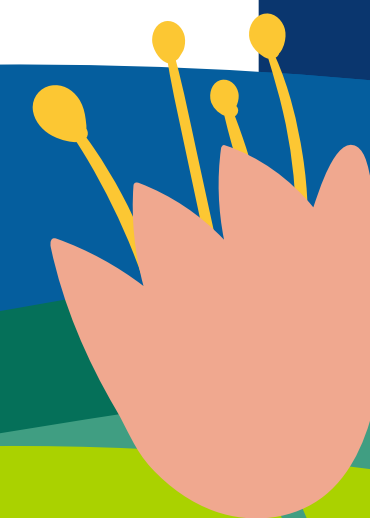
RELATORE: Fabrizio Bedin

TEMI DELL'INCONTRO

1. Misurazione dell'impatto della propria azienda sulla sostenibilità
2. Matrice di materialità
3. La Life Cycle Analysis
4. La Carbon Footprint e obiettivi di decarbonizzazione
5. Cenni ad altri strumenti di misurazione (circolarità, ecc.)



Il percorso formativo contribuisce al soddisfacimento dei criteri richiesti previsti dalla Prassi di Riferimento UNI/PdR 109.1:2021 per l'accesso alla certificazione come Sustainability Manager.



10**2 ORE**

PROJECT MANAGEMENT E GOVERNANCE DI SOSTENIBILITÀ

GIOVEDÌ 29 GENNAIO 2026
DALLE 16:00 ALLE 18:00
ONLINE

RELATORE: Matteo Civiero

TEMI DELL'INCONTRO

1. La Governance del piano strategico di sostenibilità
2. Meccanismi organizzativi per la gestione del piano strategico
3. Strumenti di gestione dei progetti di sostenibilità

11**2 ORE**

ASSESSMENT/RATING ESG E DUE DILIGENCE DI FILIERA

GIOVEDÌ 5 FEBBRAIO 2026
DALLE 16:00 ALLE 18:00
ONLINE

RELATORE: Fabrizio Bedin

TEMI DELL'INCONTRO

1. Panoramica sugli assessment e rating ESG diffusi nel mercato
2. L'utilità degli assessment e rating ESG
3. Due diligence di filiera per rendere il proprio business e prodotti o servizi più sostenibili
4. Normative europee ed internazionali riguardo alla due diligence di filiera
5. Casi aziendali di applicazione sia di assessment e rating ESG sia di due diligence di filiera

12**2 ORE**

PENSIERO SISTEMICO, MODELLI DI APPRENDIMENTO E TEORIA DEL CAMBIAMENTO

GIOVEDÌ 12 FEBBRAIO 2026
DALLE 16:00 ALLE 18:00
ONLINE

RELATORE: Matteo Civiero

TEMI DELL'INCONTRO

1. Il pensiero sistemico applicato alla sostenibilità
2. Modelli di apprendimento per la gestione di sfide complesse
3. La complessità della sostenibilità: come affrontarla con il pensiero sistemico
4. La Teoria del Cambiamento per la progettazione di interventi di sostenibilità
5. Come definire un Progetto di Cambiamento efficace

Il percorso formativo contribuisce al soddisfacimento dei criteri richiesti previsti dalla Prassi di Riferimento UNI/PdR 109.1:2021 per l'accesso alla certificazione come Sustainability Manager.



13**4 ORE**

TESTIMONIANZA AZIENDALE E PRESENTAZIONE IDEA PROJECT WORK

**GIOVEDÌ 19 FEBBRAIO 2026
DALLE 14:00 ALLE 18:00
IN PRESENZA C/O AZIENDA**

RELATORE: Matteo Civiero

TEMI DELL'INCONTRO

1. Testimonianza aziendale (es Cantina Pizzolato)
2. Presentazione e presa di impegno allo sviluppo durante i 3 mesi successivi alla parte teorica (guidati da un Coach)
3. Presentazione dell'idea del project work da parte dei singoli partecipanti
4. Assunzione di impegno in plenaria allo sviluppo e condivisione dei project work

Aperitivo finale



BUSINESS COACHING IN AZIENDA (16 ORE IN 3 MESI)

14**4 ORE**

CONDIVISIONE BUSINESS COACHING + CONSEGNA ATTESTATI

**GIOVEDÌ 7 MAGGIO 2026
DALLE 14:00 ALLE 18:00
IN PRESENZA C/O CONFINDUSTRIA
VENETO EST SEDE DI VENEZIA**

(Via delle Industrie, 19 30175 Marghera - VE)

RELATORE: Matteo Civiero

TEMI DELL'INCONTRO

1. Condivisione percorsi di business coaching e loro risultati:
2. Presentazione da parte dei partecipanti dei percorsi di coaching e dei risultati ottenuti
3. Consegna attestati
4. Momento conviviale: opportunità di networking e di socializzazione tra i partecipanti



Il percorso formativo contribuisce al soddisfacimento dei criteri richiesti previsti dalla Prassi di Riferimento UNI/PdR 109.1:2021 per l'accesso alla certificazione come Sustainability Manager.



PREZZI E CONTATTI

2.900,00 EURO + IVA

iscritti a Confindustria Veneto Est e
Confindustria Alto Adriatico sede di Pordenone

3.500,00 EURO + IVA

non iscritti a Confindustria Veneto Est e
Confindustria Alto Adriatico sede di Pordenone

**Per maggiori informazioni visita il sito oppure
contattaci ai recapiti di seguito indicati.**

VAI AL SITO



CATERINA BERGAMIN

342 6704891

caterina.bergamin@forema.it



ELISA CEOLIN

041 5499112

e.ceolin@puntoconfindustria.it



FRANCESCA BARRO

0422 916431

fbarro@unisef.it

