

# PROJECT MANAGEMENT AVANZATO

**Corso propedeutico al conseguimento  
della qualificazione ISIPM-AV®**

**28 aprile, 5 e 12 maggio-  
"Fòrema Learning Ecosystem", via E.P. Masini (PD)**

*Realizzato con la supervisione scientifica di*

---

# OBIETTIVI

Il corso è finalizzato a fornire una **formazione di livello avanzato** a coloro che desiderino completare la propria preparazione **sulle conoscenze di Project Management** anche attraverso lo studio approfondito delle pratiche e dei processi conformi alle linee guida definite dalle norme UNI ISO 21502, UNI ISO 21500 e UNI 11648, UNI ISO 21502 e UNI ISO 21500.

**Abilita i partecipanti in possesso di una certificazione ISIPM-base o equivalente, a sostenere l'esame** per il conseguimento della qualifica ISIPM-AV, secondo quanto specificato da ISIPM per l'ammissione all'esame al link:  
<https://www.isipm.org/certificazioni/qualificazione-isipm-av>

ISIPM è un'associazione senza fine di lucro che ha lo scopo di valorizzare e diffondere la cultura del Project Management in Italia. Per raggiungere tale obiettivo, ISIPM ha istituito le certificazioni ISIPM-Base ed ISIPM-Av coerenti con le norme UNI ISO 21500, UNI ISO 21502 e propedeutiche alla certificazione di terza parte UNI 11648 "Attività professionali non regolamentate - Project Manager".

---

# PROGRAMMA

Il corso è strutturato per fornire gli strumenti e le conoscenze utili a consolidare le competenze tecniche metodologiche e comportamentali, necessarie per gestire progetti in contesti organizzativi complessi e in rapida evoluzione.

Il corso, attraverso esempi e esercitazioni, affronta i seguenti argomenti, suddivisi in tre moduli:

## **Contesto del progetto:**

- definizioni e concetti, relazioni tra l'ambiente/contesto organizzativo e il progetto, relazioni tra il progetto e la gestione del cambiamento e la realizzazione dei benefici, ambiente e governance di progetto, stakeholder e organizzazione di progetto, gestione del progetto in relazione ai processi correnti, competenze del personale di progetto, ciclo di vita di progetto e di prodotto, presupposti e vincoli di progetto, gestione del progetto e pratiche;
- esercitazioni.

---

# PROGRAMMA

## **Pratiche, processi, strumenti e tecniche di project management:**

- pratiche di project management integrato – attività pre e post progetto, supervisione e direzione del progetto, avvio – controllo – chiusura del progetto, gestione della realizzazione dei deliverable di progetto;
- gestione delle pratiche e dei processi in un progetto – pianificazione, gestione dei benefici, gestione dell'ambito, gestione delle risorse, gestione dei tempi, gestione dei costi, gestione dei rischi, gestione delle questioni, controllo delle modifiche, gestione della qualità, stakeholder, comunicazione, cambiamento organizzativo e sociale, reporting, gestione delle informazioni e della documentazione, approvvigionamento, lesson learned;
- Esercitazioni.

## **Conoscenze comportamentali:**

- leadership, motivazione e orientamento al risultato, team working/team building, negoziazione, gestione dei conflitti, problem solving, etica

---

# DESTINATARI

La qualificazione ISIPM-Av®, promossa dall'Istituto Italiano di Project Management®, offre, a completamento delle conoscenze attestate dalla ISIPM-Base®, un livello avanzato di conoscenze ed abilità che si rivolgono principalmente a:

- chi desidera completare la propria preparazione sulle conoscenze di Gestione Progetti (project management) con lo studio approfondito dei processi secondo le linee guida fornite dalla Norma UNI ISO 21502 e sulle abilità nell'applicazione delle tecniche di project management.
- chi vuole attraverso la qualificazione ISIPM-Av, acquisire una qualificazione di livello superiore rispetto alla ISIPM-Base® o equivalenti, utilizzabile anche in un percorso orientato alle certificazioni del Project Manager secondo la norma UNI 11648 rilasciate da Organismi di Certificazione accreditati (CEPAS, AICQ-SICEV e TUV NORD ITALIA hanno riconosciuto la qualificazione ISIPM-AV® come equivalente all'esame scritto con accesso diretto all'esame orale, volto alla verifica delle competenze)

---

# DESTINATARI

Tra i ruoli che possono maggiormente trarre beneficio dal corso:

- dirigenti e sponsor di progetto
- project manager, RUP
- membri di team di progetto

---

# ESAME ISIPM-Av

## **Modalità di svolgimento dell'esame**

L'esame si svolge in forma scritta ed ha una durata di 150 minuti (2 ore e 30 minuti); al candidato vengono proposte 75 domande, di cui 70 a risposta chiusa (con 4 possibili risposte di cui una soltanto corretta) e 5 a risposta aperta. Ogni domanda a risposta chiusa conferisce 1 punto al punteggio totale complessivo se la risposta è corretta, 0 punti se la risposta è errata. Ogni domanda a risposta aperta può conferire fino a un massimo di 6 punti al punteggio totale complessivo se la risposta è corretta (procedimento e risultato), 0 punti se la risposta è errata o mancante. Il punteggio massimo conseguibile è quindi 100/100. Il punteggio minimo richiesto per superare l'esame è di 75/100.

## **Prerequisiti per sostenere l'esame**

Aver conseguito la Certificazione ISIPM Base® o equivalente

Informazioni più dettagliate sui requisiti di ammissione all'esame e sui contenuti dello stesso al link:

<https://www.isipm.org/certificazioni/qualificazione-isipm-av/regolamento>

---

# DATE, ORARI E ISCRIZIONI

Le attività formative si svolgeranno presso la sede di Fòrema in via E.P. Masini (PD), nei giorni: **28 aprile, 5 e 12 maggio, ore 09.00-17.30** .

## Iscrizioni

Le iscrizioni si raccolgono online **entro il 21 aprile 2023**.

Il corso prevede un numero massimo di 20 partecipanti; le iscrizioni saranno selezionate in base all'ordine cronologico di arrivo.

## Quota individuale di iscrizione

**AZIENDA ASSOCIATA**  
CONFINDUSTRIA VENETO EST

**€ 690,00 + IVA**

---

**AZIENDA NON ASSOCIATA**  
CONFINDUSTRIA VENETO EST

**€ 790,00 + IVA**

---

## La quota comprende

- 3 giornate di formazione;
- copia digitale del materiale didattico presentato durante le lezioni;
- attestato di frequenza.

La quota non comprende l'iscrizione all'esame ISIPM- Avanzato

## Agevolazioni

Per l'iscrizione di **più persone** da parte di una stessa Azienda: sconto del **10%** sulla seconda iscrizione e successive.

Sono previste particolari agevolazioni per iscrizioni pervenute a titolo privato o da parte di persone che non lavorano. Per informazioni contattare la Segreteria Organizzativa.

---

# DOCENTI



**GIOVANNI PAOLO BORZI**



**LUCA GUIDETTI**



**ALDO SOTTOCORNOLA**



Certificato PMP® e PMI-ACP®, qualificato ISIPM-Av e docente accreditato ISIPM. Ingegnere elettronico, Master in gestione progetti e dell'innovazione. Project Manager e Technical Area Manager. Esperto di innovazione di prodotto e servizio, ha coordinato numerosi progetti di consulenza per primarie aziende italiane ed estere in differenti settori industriali. Ha inoltre maturato una ventennale esperienza nella gestione di progetti a cofinanziamento pubblico, sia su programmi quadro FP5-6-7 e H2020 che regionali POR FESR.

Certificato PMP®, qualificato ISIPM-Av e docente accreditato ISIPM. Ingegnere gestionale, Master in Gestione Progetti e dell'Innovazione, lavora da oltre dieci anni nel settore metalmeccanico. Ricopre il ruolo di Operations Manager. Esperto di organizzazione, pianificazione e controllo, ha coordinato numerosi progetti per la gestione e valorizzazione delle risorse, per i tempi e i costi di produzione oltre che per lo studio di nuovi layout in ottica di Lean Production e Lean Organization.

Certificato PMP® e PMI-ACP®, qualificato ISIPM-Av e docente accreditato ISIPM. Laurea in Ingegneria gestionale, Laurea ad indirizzo economico, Master in gestione progetti e dell'innovazione, esperienze lavorative pregresse presso aziende multinazionali nel settore della meccanica e degli elettromedicali. Project manager presso il Consiglio Nazionale Ricerche, con decennale esperienza in attività di pianificazione monitoraggio e controllo per importanti programmi di ricerca a carattere internazionale.

---

# SEGRETERIA ORGANIZZATIVA

**ANGELA CAPRIO**  
Project Manager  
Attività Interaziendali

Tel. 049.8227035  
e-mail [angela.caprio@forema.it](mailto:angela.caprio@forema.it)  
[www.forema.it](http://www.forema.it)